

# Профессором я стал

**Первый ректор, а ныне президент Ульяновского госуниверситета, Юрий Полянков считает, что для руководителя вуза одинаково важны умение планировать и готовность к риску. За двадцать лет своей истории УлГУ стал одним из ведущих вузов Поволжья, и, как считают в регионе, во многом благодаря качествам ректора-основателя. Вчера профессор Полянков отметил юбилей.**

**- Юрий Вячеславович, практически вся ваша карьера связана с высшей школой. А какими были ваши студенческие годы?**

- Я учился на вечернем отделении, а это все-таки не классическая форма обучения. Так что всех прелестей студенческой жизни в полной мере не испытал. Окончил школу с серебряной медалью и сразу же откликнулся на хрущевский призыв, пошел на производство, одновременно учился. Конечно, это было нелегко, неделю работал в дневную смену, две - в ночную. И пусть оставалось мало времени на спорт, развлечения, работа на заводе дала многое, стала школой жизни.

**- Как рано у вас появились амбиции стать большим руководителем или большим ученым?**

- В школе у меня был приятель Саша Порхун. Недавно начал перебирать фотографии и нашел его снимок с подписью: "Профессору Поляно от профессора Порхун". Вот так дружба детства напророчил мне профессорское звание. В начальники я не стремился. Некоторые с детства заявляют: "Буду президентом!" Я не такой, но амбиции были всегда. Без стремления стать лучше ничего не добьешься. Всегда старался делать свое дело с полной отдачей, расти, совершенствоваться и всех, кто работал со мной, призывал к этому.

**- Когда вам доверили встать у руля еще не созданного вуза, не было сомнений?**

- Предложение было довольно неожиданным. Помню, меня пригласил к себе секретарь обкома Владимир Николаевич Сверкалов и сообщил, что принято решение ЦК КПСС о подготовке к юбилею Ленина. Среди мероприятий было запланировано создание университета в Ульяновске. "Есть мнение назначить тебя руководителем ректорской группы по подготовке строительства и открытия университета", - сказал Сверкалов. Я тогда был проректором политехнического института, патриотом этого вуза и не хотел связывать судьбу с другим учебным заведением. Взял два дня на раздумье и пошел советоваться с деканом машфака Леонидом Дмитриевичем Сорокиным, мнением которого очень дорожу. Он сказал: "Соглашайся, с партией нельзя спорить. Конечно, из этого все равно ничего не получится, а в трудовой книжке будет запись!". Я поразмыслил и дал согласие. Потом узнал, что, приглашая меня на эту должность, "наверху" говорили: "Если согласится сразу - не возьмем".

Хотя на новой работе я испытывал некоторые сомнения, но именно своей новизной, неиз-

эта дата считается днем основания нового российского университета. Обсуждались варианты, филиал какого из университетов открывать в нашем городе - Саратовского, Казанского... Потом возникла идея: "А давайте попробуем филиал МГУ!". Когда мы с главой области Юрием Григорьевичем Самсоновым впервые поехали в МГУ (тогда ректором был Логунов, а Садовничий - первым проректором), услышали: "После войны мы помогали организовывать университеты, но филиалов у нас никогда не было". Но наша идея нашла понимание у министра высшего образования СССР Геннадия Алексеевича Ягодина, в отделе по идеологии ЦК КПСС инициативу восприняли по-доброму. Только после того, как в Ульяновск приехали Ягодина и Садовничий, после того, как они получили гарантии, что университету будут выделены достойные здания, было дано "добро" на создание первого в истории филиала МГУ. После Ульяновска у главного вуза страны появились и другие филиалы - в Крыму, в Казахстане, представительство в Америке. Но мы были первыми.

**- Как, на ваш взгляд, университет получил стремительное развитие в столь сжатые сроки?**

- Возможно, в условиях стабильности в стране таких результатов было бы достичь сложнее. Когда Союз распался, в бывших его республиках началось вытеснение русскоязычной части населения, и нам удалось привлечь очень много высококвалифицированных кадров. Особенно повезло в этом плане медицинскому факультету. Мы работали с министерством, которое занималось проблемами миграции, приглашали людей, обеспечивали им достойное существование с точки зрения социальной защиты.



В истории молодого вуза значатся небывалые ранее прецеденты, что позволяет говорить о его уникальности. В то время не разрешалось открывать аспирантуру в филиале, нам разрешили. Не разрешалось создавать диссертационный совет - решили и этот вопрос. Виктор Николаевич Латышев, профессор Московского государственного университета, дал согласие переехать в Ульяновск. Три года он был штатным первым проректором, первым деканом мехмата и первым проректором по учебной и научной работе. Вообще, вспоминая различные периоды деятельности университета, не перестаешь удивляться, как много людей, порой самого высокого ранга, откликнулись на наши инициативы, оказывали нам поддержку. Большую поддержку оказал Виктор Садовничий - и на организационном этапе, и в первые годы работы филиала он был частым гостем в Ульяновске. То же можно сказать о руководителях, которые в разное время возглавляли Министерство образования - Геннадий Алексеевич Ягодина, Александр Николаевич Тихонов. Всегда большую поддержку УлГУ оказывал Григорий Артемович Балыхин.

Организация филиала МГУ создала немало прецедентов и с кадровой, организационной точки зрения. Структуру филиала согласовывали с Министерством финансов СССР. Меня назначили директором филиала и одновременно

проректором Московского государственного университета по учебной работе. Такого парадокса не было нигде - я являлся директором филиала и проректором МГУ, а у меня в подчинении находились три проректора: проректор по научной работе, проректор по АХЧ и капитальному строительству, проректор по молодежной политике.

**- Что помогло УлГУ стать лидером рынка образования Поволжья?**

- На наше развитие работало то, что мы были частью главного вуза страны. МГУ - это бренд, традиции, мощный фундамент. Нам было у кого учиться и на чью поддержку рассчитывать. Филиал МГУ был нестандартной структурой - "родство" с МГУ позволило нам привлечь ведущих специалистов, и в то же время мы имели определенную самостоятельность в принятии важных решений. Нам удалось наладить конструк-



тивное сотрудничество как с руководством области, так и с Минобразования. Мы не боялись делать нетривиальные шаги и идти на определенный риск. Особенно ярко это проявилось в 90-е годы. Не хватало площадей, но абитуриенты шли к нам. В министерстве говорили: "Не принимайте больше людей". Но мы понимали: это период, когда университет должен набрать определенную критическую массу, чтобы выжить.

С самого начала была организована грамотная рекламная кампания, мы формировали имидж молодого, успешно развивающегося вуза, налаживали связи со школами, и это при-



влекало абитуриентов. Большое внимание уделялось корпоративной политике, и это тоже работало на наш успех. Мы не поддались эйфории, когда считалось, что пришла свободная рыночная экономика и ничего планировать не надо. С первых лет работали по пятилетнему плану, учитывая перспективы и тенденции не только российского, но и мирового развития, вносили в этот план коррективы. В общем, делали все, что сейчас называют стратегическим планированием. Именно поэтому УлГУ одним из первых, например, открыл учебный центр довузовской подготовки абитуриентов, создал Попечительский совет. Благодаря попечителям, сотрудники регулярно получали зарплату. Мы брали ссуду в долг, без гарантий, под одно только честное имя вуза, и нам давали кредит. Еще один момент, вызвавший в свое время много нареканий, - это платное обучение. Но оно позволило решить многие хозяйственные вопросы, добиться развития университета как в качественном, так и в количественном отношении.

Понимая, что новый вуз с большими амбициями не может существовать в арендованных помещениях, сделали все, чтобы начать стройку. Университетский комплекс начал возводиться в сложные для страны времена, когда стройки по всей России были "заморожены". Но вуз строился и продолжает строиться, прирастая новыми учебными корпусами, объектами социального значения, жильем для студентов и преподавателей. Возведены четыре

## Справка

**Юрий Вячеславович Полянков**, президент Ульяновского государственного университета, профессор, доктор технических наук, заслуженный работник высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, почетный доктор Университета Шенандоа (США).

Выпускник машиностроительного факультета Ульяновского политехнического института. Получив высшее образование, начал работу в этом вузе, где прошел путь от младшего научного сотрудника кафедры "Технология машиностроения" до проректора. В 1987 году Полянков возглавил группу по созданию классического университета в Ульяновске, став директором филиала МГУ им. М.В. Ломоносова - проректором МГУ, а в 1996 году ректором Ульяновского государственного университета.

Приоритетным направлением профессиональной и научной деятельности профессора Полянского является разработка концепции и практическая реализация новой технологии создания классического университета, динамично развивающегося в условиях непрерывно изменяющейся социально-экономической ситуации.

Юрий Вячеславович ведет активную научно-педагогическую и общественную работу. Он является председателем диссертационного совета по защите докторских диссертаций, руководителем аспирантуры, а также ряда научных, образовательных и научно-производственных программ, возглавляет Центр компьютерного проектирования, кафедру математического моделирования технических систем.

Сфера научных интересов Полянского - математическое моделирование технических и технологических систем. Под его руководством защищено восемь кандидатских диссертаций. Результаты научной деятельности отражены более чем в 200 научных и научно-методических работах, 13 авторских свидетельствах и патентах на изобретение и 4 монографиях.

В 1998 году Юрий Полянков награжден нагрудным знаком "Почетный работник высшего профессионального образования России", неоднократно награждался Почетными грамотами Министерства образования РФ.

В 2002 году Указом Президента РФ награжден орденом Дружбы, в 2003 году стал лауреатом Государственной премии в области науки и техники.

За большой вклад в развитие образования региона Юрию Вячеславовичу присвоено звание "Почетный гражданин Ульяновской области" с занесением в Золотую книгу Почета Ульяновской области.



данностью она меня привлекала. Я выдержал сложный переходный период, который во многом предопределил мою дальнейшую жизнь.

**- Филиал МГУ в Ульяновске стал "младшим братом" главного вуза страны. Как удалось реализовать этот проект?**

- 11 февраля 1988 года вышло Постановление Совмина СССР "Об организации в г. Ульяновске филиала Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова". Именно